

Master Universitario di II LIVELLO
in modalità teledidattica
in
MANAGEMENT DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI, EDUCATIVI E FORMATIVI
MANAGEMENT OF EDUCATIONAL AND TRAINING INSTITUTIONS

A.A. 2025/2026

Coordinatrice: Prof.ssa Antonella D'Andrea

Nell'anno accademico 2025/2026 è attivato presso la Scuola IaD il Master Universitario di II livello in *“Management degli Istituti Scolastici, Educativi e Formativi (MIS)”*, ai sensi dell'art. 9 del D.M. 270/2004.

FINALITÀ

Il Master si propone, oltre che di fornire ai partecipanti una maggiore consapevolezza del proprio ruolo docente, di:

- approfondire la conoscenza del sistema d'istruzione italiano ed europeo;
- sostenere la capacità di promuovere, favorire e gestire il cambiamento degli istituti scolastici, educativi e formativi a seguito delle recenti riforme;
- fornire le conoscenze e le competenze manageriali e di leadership educativa per la direzione degli istituti del sistema d'istruzione e formazione nazionale;
- supportare l'acquisizione di capacità organizzative per il miglioramento scolastico;
- formare gli aspiranti dirigenti scolastici in almeno tre ambiti culturali ed organizzativi di riferimento:
- leadership educativa e dell'organizzazione della didattica;
- gestione ed organizzazione delle risorse (umane, finanziarie e strumentali);
- interpretazione/elaborazione dei compiti istituzionali rispetto al contesto sociale ed al quadro normativo.

Obiettivo del Master è realizzare un percorso formativo di alto livello, finalizzato a favorire l'acquisizione di competenze funzionali al ruolo strategico e innovativo del management degli istituti scolastici, educativi e formativi, con riferimento all'attuale contesto e alle sue possibili evoluzioni.

Infatti, di fronte alle nuove sfide educative, sono ormai stati trasferiti agli istituti d'istruzione e formazione numerosi compiti e responsabilità. L'odierna riorganizzazione del sistema formativo richiede, perciò, di sviluppare piani formativi che permettano agli allievi di acquisire non solo competenze di base, essenziali per lo sviluppo della loro vita civile e professionale, ma anche competenze specifiche rispondenti alle diverse esigenze del territorio, attraverso una maggiore integrazione tra percorsi scolastici e formativi, autonomie locali e mondo delle imprese. La nuova scuola dell'autonomia è, quindi, chiamata a governare spinte diverse e potenzialmente contraddittorie, peraltro in una situazione di risorse limitate e di rapida trasformazione dei bisogni e delle caratteristiche cognitive, psicologiche e sociali dell'utenza di riferimento. Per questo, risulta ormai necessario acquisire una capacità di leggere ed integrare le costanti e le variabili che incidono sull'azione formativa.

In questo contesto, sorge la necessità di favorire e sviluppare una più qualificata professionalità nel campo della governance delle istituzioni scolastiche, educative e formative, soprattutto con riguardo a docenti:

- interessati a sviluppare le proprie competenze manageriali e di progetto;
- che ricoprono funzioni strumentali al PTOF e con altri profili di specializzazione professionale (responsabili di plesso, referenti per i BES, referenti per l'orientamento, per la valutazione, per la progettazione di attività formative);
- che intendano prepararsi alla carriera dirigenziale;

- dirigenti scolastici che vogliano mantenersi aggiornati.

In ogni caso, saranno ammessi anche laureati in possesso di una laurea magistrale o specialistica, oppure di una laurea del vecchio ordinamento, ovvero di un titolo equipollente conseguito in Italia o all'estero e che siano interessati alla carriera docente.

Gli iscritti al Master "Management degli Istituti scolastici, educativi e formativi" (MIS) saranno accompagnati nell'acquisizione delle categorie d'analisi e degli strumenti tecnici per leggere ed indirizzare i cambiamenti di *mission*, i processi di sviluppo e responsabilizzazione in cui sono coinvolte le istituzioni scolastiche, educative e formative.

Il percorso formativo prevede lo svolgimento di sei principali aree didattiche:

- contesto e dinamiche socio-economiche dei sistemi educativi;
- ordinamento giuridico dei sistemi educativi e rapporti di lavoro;
- gestione strategica della scuola;
- comportamento organizzativo e comunicazione;
- sviluppo dell'offerta formativa e gestione delle reti;
- etica, responsabilità sociale e *accountability*.

Le aree didattiche integrano lo studio storico evolutivo del sistema d'istruzione e dell'attuale contesto di riferimento, la conoscenza del quadro giuridico con il quale i docenti e dirigenti si devono confrontare, i metodi e gli strumenti necessari per realizzare un compiuto sistema di gestione, le competenze organizzative sul piano dei comportamenti, delle relazioni e della comunicazione istituzionale.

Il percorso formativo è arricchito dallo svolgimento di un periodo di tirocinio per focalizzare le principali sfide di cambiamento e sperimentare strategie e tecniche di *problem solving*.

ARTICOLAZIONE

Il Master è articolato in Insegnamenti e Moduli.

Gli insegnamenti sono riferiti ai seguenti settori scientifico-disciplinari per il numero di CFU e di ore indicati in tabella:

Insegnamenti	Moduli	SSD	CFU	Ore
Programmazione e controllo della gestione	Elementi di programmazione e controllo di gestione degli istituti scolastici	SECS-P/07	3	24
Organizzazione e gestione delle risorse umane	Organizzazione e gestione delle risorse umane	SECS-P/10	3	24
Leadership educativa e psicologia dei gruppi	Leadership educativa e psicologia dei gruppi	M-PSI/06	3	24
Gestione delle relazioni con il territorio	Gestione delle relazioni con il territorio	SECS-P/07	3	24



Valutazione dei sistemi educativi	Caratteri istituzionali dei sistemi scolastici: sistemi continentali e sistemi anglosassoni	M-PED/04	4	32
	La valutazione dell'istituzione scolastica			
Etica e bilancio sociale	Etica, responsabilità sociale e accountability	M-FIL/03	2	16
Inclusione disabilità	Lineamenti di pedagogia speciale	M-PED/03	2	16
	Inclusione scolastica			
Life Long Learning	Lifelong learning	M-PED/01	1	8
E-learning	E-learning	M-PED/03	1	8
Pedagogia interculturale	L'istruzione nella società multiculturale	M-PED/01	1	8
Economia dell'istruzione	Economia dell'istruzione modulo A	SECS-P/02	3	24
	Economia dell'istruzione modulo B			
Sociologia dell'educazione	Sociologia dell'educazione	SPS/08	2	16
Diritto dell'istruzione	Note sul Diritto dell'istruzione e della formazione nella Costituzione e nella legislazione italiane	IUS/09	3	24
Diritto del lavoro	La disciplina contrattuale dei dirigenti scolastici	IUS/07	8	64
	Il rapporto di lavoro dei docenti delle istituzioni scolastiche pubbliche			
	Il capo d'istituto in Europa			
	Il rapporto di lavoro alle dipendenze delle PP.AA.			
Pianificazione strategica	Elementi di gestione strategica degli istituti scolastici	SECS-P/07	2	16
Valutazione della qualità del servizio educativo	Qualità scolastica e società della conoscenza	SECS-P/10	2	16



Comunicazione organizzativa	La comunicazione organizzativa come narrazione collettiva	SPS/08	2	16
Diritto Amministrativo	Lineamenti di Diritto amministrativo	IUS/10	6	48
	Appalto, anticorruzione e trasparenza			
Tirocinio	—	—	4	—
Prova finale	—	—	5	—
Totale			60	408

REQUISITI DI AMMISSIONE

L'iscrizione al Master universitario richiede il possesso di un Diploma di Laurea Specialistica o di Laurea Magistrale o di Laurea del vecchio ordinamento.

L'equipollenza di altri titoli di studio, conseguiti in Italia o all'estero, al solo fine dell'iscrizione al Master, è stabilita dal Collegio didattico scientifico della Scuola IaD su proposta del Collegio dei docenti del Master. Essa è subordinata alla coerenza e congruenza tra il titolo di studio posseduto e i contenuti scientifico-disciplinari e professionali proposti dal Master.

I requisiti di ammissione devono essere posseduti al momento dell'immatricolazione, prima dell'avvio delle attività formative.

CITTADINI STRANIERI – TITOLI CONSEGUITI ALL'ESTERO

Possono presentare domanda d'iscrizione i candidati in possesso di un titolo accademico equiparabile, per durata e contenuto, al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso prescelto, secondo la normativa vigente.

Il titolo di laurea conseguito all'estero deve essere corredato dell'attestato di comparabilità rilasciato dal CIMEA.

L'iscrizione, tuttavia, resta subordinata alla valutazione dell'idoneità del titolo da parte degli Organi accademici ai soli fini dell'iscrizione al Master o al Corso di Perfezionamento.

In fase di ammissione i candidati senza la suddetta documentazione potranno essere ammessi con riserva, ma per potersi immatricolare dovranno presentare la documentazione completa di cui sopra alla Segreteria Didattica del Corso, obbligatoriamente prima della scadenza prevista per l'immatricolazione.

I candidati dovranno comunque presentare domanda di ammissione secondo le modalità ed i termini previsti dal Corso prescelto.

Per tutte le informazioni consultare la pagina web d'Ateneo riservata agli Studenti internazionali:
http://web.uniroma2.it/it/percorso/studenti/sezione/studenti_internazionali

DOMANDA DI AMMISSIONE

La domanda di ammissione va effettuata **entro e non oltre il 8 gennaio 2026** in modalità on-line connettendosi al sito d'Ateneo <http://delphi.uniroma2.it>, selezionare AREA STUDENTI e poi nell'ordine: **A) CORSI POST-LAUREAM > 1) MASTER A DISTANZA > 1) ISCRIZIONE ALLA**



PROVA DI AMMISSIONE MASTER/CORSI DI PERFEZIONAMENTO > **a) COMPILA LA DOMANDA** (Codice Corso **MIS**).

Al termine della compilazione della domanda viene rilasciato a video un codice chiamato CTRL di cui è necessario prendere assolutamente nota prima di procedere alla stampa della domanda e del bollettino. Tale codice, valido solo per la DOMANDA DI AMMISSIONE, aiuterà a risolvere eventuali inconvenienti che potrebbero verificarsi (funzione di ristampa e cancellazione della domanda) e verrà utilizzato come identificativo per la graduatoria di ammissione.

Stampare e convalidare con il codice AUTH presente sul bollettino generato insieme alla domanda (anche se d'importo pari a € 0,00).

IMPORTANTE: in fase di compilazione allegare alla domanda unico file pdf con:

- **Curriculum Vitae**, possibilmente comprensivo dell'elenco di eventuali altri titoli accademici conseguiti (master, corsi di perfezionamento), dettaglio di eventuali esperienze professionali nell'ambito degli argomenti inerenti il Corso e/o di pregresse esperienze lavorative nel settore.
- Autocertificazione, ai sensi del D.P.R 28.12.2000 n.445, del/i titolo/i di studio richiesto/i come requisito minimo per l'accesso al Corso e di eventuali altri titoli ritenuti utili ai fini della valutazione della candidatura. Il modulo per l'autocertificazione è reperibile fra gli allegati della pagina http://web.uniroma2.it/module/name/Content/newlang/italiano/navpath/SEG/section_parent/5996

L'ammissione al Master universitario è subordinata ad una positiva valutazione del curriculum del candidato da parte del Collegio dei docenti.

Il numero massimo di partecipanti al corso è pari a n° **10** il numero minimo è pari a n° **100**.

Qualora il numero delle domande ecceda la disponibilità massima di posti, l'ammissione avverrà sulla base di graduatorie formulate dal Collegio dei docenti secondo quanto riportato nella scheda "Allegato A - Criteri procedure selettive di ammissione". In caso di pari merito nella graduatoria finale sarà data preferenza al candidato più giovane di età. La mancata immatricolazione entro la data di scadenza comporterà rinuncia e verranno ammessi al Corso gli idonei successivi in graduatoria.

La graduatoria degli ammessi sarà pubblicata **a partire dal 15 gennaio 2026** sul sito web <http://www.scuolaiaad.it>. Tale pubblicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti.

Il responsabile del procedimento è identificato nella persona del Coordinatore del Corso.

IMMATRICOLAZIONE

I **candidati ammessi** dovranno immatricolarsi **entro il giorno 31 gennaio 2026** seguendo le istruzioni indicate alla voce Guida all'immatricolazione al link: <http://www.scuolaiaad.it/come-isciversi>

QUOTE DI ISCRIZIONE

La quota di partecipazione è di € **1.500,00** totali da versare come segue:

- € **516,00** all'immatricolazione (comprensivi dell'importo di € 16,00 della marca da bollo virtuale), entro il giorno **31 gennaio 2026**;
- € **1.000,00** entro il 30 Giugno 2026.

IMPORTANTE: la funzionalità “Gestione tasse universitarie” dell’area <http://delphi.uniroma2.it> consente allo studente, oltre a creare i bollettini e convalidarne il pagamento, anche di stampare le ricevute dei pagamenti effettuati con PagoPA **ai fini delle detrazioni fiscali previste dalla normativa di riferimento dell’Agenzia delle Entrate.**

Per le modalità di pagamento delle quote d’iscrizione da parte di Enti Pubblici o Privati contattare la Segreteria.

PAGAMENTO RATE SUCCESSIVE

Il pagamento delle rate successive (riferite allo stesso anno accademico) dovrà essere effettuato entro la data indicata al punto “QUOTE DI ISCRIZIONE”, collegandosi al sito di Ateneo <http://delphi.uniroma2.it> alla voce AREA STUDENTI e poi nell’ordine: CORSI POST-LAUREAM > MASTER A DISTANZA > ADEMPIMENTI E SERVIZI. Inserire il numero di matricola e la password riportati sulla ricevuta attestante l’avvenuta immatricolazione, oppure lo SPID.

AGEVOLAZIONI

Per coloro che risultino avere invalidità riconosciuta pari o superiore al 66% ovvero con riconoscimento di handicap ai sensi dell’art. 3, comma 1 e 3 della legge 5 febbraio 1992, numero 104, è previsto l’esonero dal contributo di iscrizione e il pagamento di € **75,00**, (pari al 5% dell’intero contributo d’iscrizione, a cui sarà aggiunto l’importo di € 16,00 della marca da bollo virtuale).

Gli aventi diritto dovranno darne comunicazione contestualmente alla domanda di ammissione.

In seguito all’ammissione, prima dell’immatricolazione, l’invalidità e/o handicap dovrà essere dimostrata mediante idonea documentazione rilasciata dall’autorità competente che dovrà essere presentata alla Segreteria Tecnica della Commissione per l’inclusione degli studenti con Disabilità e DSA (CARIS) via del Politecnico, 1 - Facoltà di Ingegneria, o inviata tramite e-mail a segreteria@caris.uniroma2.it

Il collegio dei docenti può deliberare, per gli iscritti più meritevoli o per coloro che versino in situazioni di disagio economico, la concessione di eventuali benefici economici.

INIZIO DEI CORSI

L’avvio delle attività didattiche avverrà entro Marzo 2026.

FREQUENZA E TITOLO FINALE

L’obbligo minimo di frequenza delle attività didattiche previste è pari al 80% delle attività *online* (le ore previste di tirocinio debbono essere svolte per intero, salvo eventuali riconoscimenti del Collegio docenti del Master). Una frequenza inferiore alle percentuali previste comporterà l’esclusione dal Master e la perdita della quota di iscrizione. A conclusione del Master agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi e superato le prove di verifica del profitto e la prova finale viene rilasciato il diploma di Master di II livello in modalità teledidattica in “**MANAGEMENT DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI, EDUCATIVI E FORMATIVI**” (MIS). Il certificato di conseguimento del titolo può essere scaricato e stampato direttamente e autonomamente dall’interessato/a nell’area <http://delphi.uniroma2.it> alla voce AREA STUDENTI e poi nell’ordine: CORSI POST-LAUREAM > MASTER A DISTANZA > ADEMPIMENTI E SERVIZI. Inserire il numero di matricola e la password riportati sulla ricevuta attestante l’avvenuta immatricolazione, oppure lo SPID.

Per chi non riuscisse a svolgere l’esame finale al termine del percorso didattico, il Collegio Docenti potrà fissare altri appelli per il recupero della prova. In ogni caso, l’esame non può essere svolto oltre un anno accademico successivo a quello d’immatricolazione.



TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei dati personali richiesti dal presente bando è finalizzato esclusivamente all'iscrizione e allo svolgimento di tutte le attività connesse alla partecipazione al Corso e avverrà conformemente alle disposizioni di cui al "Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati" Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e al D.Lgs. 196/2003, così come modificato dal D.Lgs. 101/2018.

L'informativa fornita dal Titolare del trattamento (Università degli Studi di Roma Tor Vergata) agli interessati, resa ai sensi dell'art.13 del Regolamento UE 2016/679, denominata "Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 per gli utenti che intendono iscriversi alle prove di ammissione e agli esami di stato, per gli utenti che intendono immatricolarsi ai corsi di studio e per gli studenti, laureandi, laureati, specializzandi, tirocinanti e dottorandi dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata", è disponibile al seguente indirizzo: <https://utov.it/s/privacy>

INFORMAZIONI

Per le informazioni didattiche gli interessati potranno rivolgersi a:

Segreteria didattica del Master:

Tel.: 06 7259 4881 – 83

E-mail: master@scuolaiad.it

LA DIRETTRICE DELLA SCUOLA IAD

PROF. FEDERICA TROVALUSCI

LA COORDINATRICE

PROF. SSA ANTONELLA D'ANDREA